



■ STREICHER Maschinenbau GmbH & Co. KG Postfach 18 40 94458 Deggendorf

An
Armin Lausterer
Ingenieurbüro für Prozessoptimierung GmbH
In der Au 34B
93179 Brennberg

Ihr Zeichen

Tel.-Durchwahl

Fax-Durchwahl

Unser Zeichen

Deggendorf

09.05.2022

■ STREICHER Maschinenbau
GmbH & Co. KG

Josef-Wallner-Straße 5
94469 Deggendorf
Deutschland
Tel. +49 991 3109-0
Fax +49 991 3109-20
info@streicher-maschinenbau.de
www.streicher-maschinenbau.de

Sitz: Deggendorf
Registergericht:
Deggendorf, HRA 2506
USt.-ID-Nr.: DE 274463399
Persönl. haftende Gesellschafterin:
STREICHER Maschinenbau
Geschäftsführungsgesellschaft
mbH

■ STREICHER Maschinenbau
Geschäftsführungsgesellschaft
mbH

Sitz: Deggendorf
Registergericht:
Deggendorf, HRB 3517
Geschäftsführer:
Franz Maier

Referenzschreiben

Die STREICHER Maschinenbau GmbH & Co. KG ist ein führendes Unternehmen im Sondermaschinenbau mit den Schwerpunkten im Anlagenbau und der Vakuumtechnik. Unsere Kunden kommen aus den Bereichen chemische- und Pharmazeutische Industrie, Metallurgie und Elektronik sowie der Vakuumbeschichtung und Photovoltaik.

Das Unternehmen in Deggendorf mit 210 Mitarbeitern umfasst die Bereiche Produktion, Konstruktion, Projektierung und Verwaltung.

Das Ingenieurbüro Armin Lausterer hat uns im Zeitraum vom Juli 2017 bis März 2022 bei der Einführung von Lean Management und der Digitalisierung unserer Geschäftsprozesse mit seiner Expertise aktiv unterstützt.

Herr Lausterer entwickelte ein Konzept zur Einführung von Lean / KVP Management unter Einbeziehung der Beteiligten auf Führungsebene. Basierend auf einer Betriebsanalyse wurden mit den Beteiligten Ziele und Handlungsfelder erarbeitet.

Begonnen wurde mit der Einführung von Lean Production in der Fertigung. Die tatkräftige Umsetzung erfolgte in Form von Coaching der Führungskräfte und zahlreichen Aktivitäten, meist Vorort in den Bereichen 5S, Shopfloormanagement, Wertstromdesign, Lean Logistik und Lean Administration.

Hierbei konnten die Struktur der Arbeitsplätze, die Kommunikation zwischen und in den Arbeitsbereichen und die Transportlogistik deutlich verbessert werden.

Dies gelang vor allem durch die Reduzierung von Such- und Wegezeiten.

Im nächsten Schritt erfolgte die Einbeziehung der Projektierung. Hierbei wurden neue Strukturen und Abläufe in der Auftragsabwicklung und Arbeitsvorbereitung erarbeitet. So wurde die Auftragsabwicklung digitalisiert und eine Auftragsvorbereitung geplant und organisatorisch umgesetzt.

Gegen Ende des Projektes übernahm Frau Melanie Düber die Projektbetreuung. Die Projektweiterführung durch Frau Melanie Düber verlief schnell und problemlos. Sie betreute und entwickelte unsere 5S Fachkräfte weiter, mit dem Ziel die Optimierung der Arbeitsplatzstruktur nachhaltig sicherzustellen. Ferner betreute Sie abteilungsübergreifend das Projektmanagement- und Arbeitsvorbereitungsteam bei der Prozessoptimierung und

■ Bankverbindungen

UniCredit Bank AG Deggendorf
IBAN: DE72 7412 0071 0002 4867 50
BIC: HYVEDEMM415

Raiffeisenlandesbank
Oberösterreich AG
Zweigndl. Süddeutschland
IBAN: DE67 7402 0100 0008 3024 57
BIC: RZ00DE77



-standardisierung.

Das Projekt war geprägt von hoher fachlicher und sozialer Kompetenz mit viel Klarheit und Struktur. Das Team des Ingenieurbüros Armin Lausterer agierte in schwierigen Situationen souverän.

Herr Lausterer verstand von Beginn an die Belange des Unternehmens, unserer Kunden und der beteiligten Personen zu erfassen und dafür passgenaue Lösungen zu entwickeln.

Wir bestätigen Frau Düber und Herrn Lausterer sehr gern eine anschauliche und praxisorientierte Vorgehensweise und die Fähigkeit unsere Mitarbeiter im Umgang mit den Lean-Methoden mitzunehmen.

Zu jeder Zeit konnten wir die Leidenschaft für das Projekt und für uns als Kunden spüren.

Mit dem Blick für das sinnvoll Umsetzbare, ist Lean Management flächendeckend an unserem Standort erfolgreich eingeführt.

Die Kompetenz von Herrn Lausterer und Frau Düber waren entscheidend für den erfolgreichen Projektabschluss.

In diesem Zuge möchten wir uns für die erfolgreiche Zusammenarbeit bedanken. Sehr gerne empfehlen wir das Ingenieurbüro als kompetenten Partner uneingeschränkt weiter.

