

Referenzprojekt 5: Interimsmanagement Assistenz der Werkleitung



Armin Lausterer
Ihr Erfolg ist unser Ziel

Auftraggeber:	Produktionswerk in einem Konzern <ul style="list-style-type: none"> ☞ Ca. 250 Mitarbeitern ☞ Standort Ostbayern ☞ Herstellung von SMC und Composite-Produkte für Automotive 	
Ausgangssituation:	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Der Werkleiter wurde für 12 Monate mit einer konzernweiten Aufgabe betraut, die ca. 50% seiner Zeit in Anspruch nahm. 	
Auftrag, Ziele, Meilensteine:	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Unterstützung des Managementteams bei Abwesenheit des Werkleiters ☞ Weiterentwicklung der Zusammenarbeit des Managementteams ☞ Produktivitätssteigerung 	
Planung:	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Monatliche Planungs- und Abstimmungsrunden mit dem Werkleiter ☞ Entlastung des Werkleiters und des Managementteams, durch die Übernahme von operativen Themen z.B. Erhöhung der Prozesssicherheit, Analyse von Produktivitätsschwankungen ☞ Wöchentliches Treffen des Managementteams, zur Weiterentwicklung der Zusammenarbeit. 	
Realisierung:	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 2 Tage pro Woche vor Ort Präsenz, abgestimmt auf die Abwesenheitszeit des Werkleiters. ☞ Übernahme von strategisch wichtigen aber nicht dringlichen operativen Themen. Z.B. Prozessstabilisierung, Arbeitsplatzgestaltung, Rüstworkshops. ☞ Durchführung von Analysen und Maßnahmen (Mensch, Maschine, Material, Prozess) zur Produktivitätssteigerung. ☞ Schulung, Weiterentwicklung der Zusammenarbeit im Managementteam mit folgenden Themen: Erweiterung des eigenen Einflussbereiches, Konfliktmanagement, Zielfindung, Auflösen mit Zielkonflikten, Entwicklung gemeinsamer Ziele, Zeitmanagement. Wöchentliches Treffen und Umsetzungsunterstützung. 	

Referenzprojekt 5: Interimsmanagement Assistenz der Werkleitung

Projektstatus	 Beratung abgeschlossen
Erfolge:	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="475 510 1422 566"> Die Abwesenheitszeit des Werkleiters wurde ohne größere Probleme überbrückt.<li data-bbox="475 600 1469 656"> Prozesse, Arbeitsplätze und Arbeitsabläufe konnten bezüglich Kosten, Zeit und Qualität signifikant weiterentwickelt werden.<li data-bbox="475 689 1422 745"> Die Zusammenarbeit im Managementteam gestaltet sich konfliktfreier. Entscheidungen werden nun schneller und häufig im Konsens getroffen.

Armin Lausterer

Dipl. Ing. FH Unternehmensberatung

In der Au 34 B
93179 Brennbach

☎ +49 171 - 1 64 44 22

☎ +49 94 84 - 95 15 94

☎ +49 32 22 - 41 68 24 3

al@armin-lausterer.de
www.armin-lausterer.de