

# Referenzprojekt 1:

## Produktivitätssteigerung durch die Einführung einer Lean KVP - Kultur



**Armin Lausterer**  
Ihr Erfolg ist unser Ziel

<b>Auftraggeber:</b>	<p><b>Mittelständisches Unternehmen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Ca. 270 Mitarbeiter an 2 Standorten in Deutschland und Malaysia</li> <li>☞ Hochpräzise Kunststoffspritzgussteile für Automobilindustrie, Medizintechnik, Halbleiter, Optohalbleiter (LED)</li> </ul>
<b>Ausgangssituation:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Hoher Innovations- und Kostendruck im Segment Kunststoffgehäuse für Optohalbleiter durch asiatische Wettbewerber</li> </ul>
<b>Auftrag, Ziele, Meilensteine:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Produktivitätssteigerung und Kostenreduzierung durch die Einführung einer KVP / Lean Kultur</li> <li>☞ Etablieren eine nachhaltigen Lean/KVP Kultur</li> </ul>
<b>Planung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Interviews mit der Geschäftsführung und der ersten Führungsebene.</li> <li>☞ Ableitung einer Lean/KVP Vision für den Standort aus den Interviews.</li> <li>☞ Entwicklung eines langfristigen Stufenplans (Reifegrad / Durchdringung) für das Unternehmen</li> <li>☞ Detaillierte Ausarbeitung der ersten Stufen (1-2 Jahre): Projektplan und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung (Aufwand vs. Nutzen).</li> <li>☞ Monatliche Projektcontrollings durch die Geschäftsführung an Hand des Projektplans und einer Projekt Balanced Score Card bestehend aus ausgewählten Projektkennzahlen.</li> </ul>
<b>Realisierung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Schulung der ersten und zweiten Führungsebene in einer zweitägigen Lean/KVP Basisschulung. Schulungsinhalte: Lean/KVP Strategien, Toyota Produktionssystem, Lean Methoden (5S, SMED, TPM, Logistik), Shopfloormanagement, Value Walk, Verbesserungskultur, Wertstromdesign <ul style="list-style-type: none"> <li>- Durchführung von kleineren Verbesserungsprojekten schon während der Schulungsphase.</li> <li>- Praxisnähe durch Schulung vor Ort in der Produktion und Verwendung des Lean Simulationsspiels „Power World“.</li> </ul> </li> <li>☞ Schulung und Entwicklung von Lean / KVP – Experten. Aufbau von Methodenkompetenz im Unternehmen.</li> <li>☞ Einführung von KVP-Projekten. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auswahl technischer Schlüsselprojekte.</li> <li>- Ausbildung Schulung von Projektleitern</li> <li>- Lessons Learned Workshops mit Projektleitern</li> <li>- Begleitung der Projekte durch Paten</li> </ul> </li> </ul>



# Referenzprojekt 1:

## Produktivitätssteigerung durch die Einführung einer Lean KVP - Kultur



**Armin Lausterer**  
Ihr Erfolg ist unser Ziel

	<ul style="list-style-type: none"> <li>  KVP in der Lehrlingsausbildung Erstellen eines Ausbildungskonzeptes für Lehrlinge Inhalte: 5S, Poka Yoke , Grundlagen Lean-Management         </li> <li>  Einführung eines betrieblichen Ideenmanagements           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entwicklung des Geschäftsprozesses und der Bewertungskriterien</li> <li>- Auswahl, Schulung und Begleitung der Gutachter und des VV-Koordinators</li> <li>- Mitarbeiterschulungen in allen Abteilungen</li> <li>- Anlaufbetreuung</li> </ul> </li> <li>  Unternehmenskommunikation           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung von KVP – Boards in allen Abteilungen</li> <li>- Regelmäßige Berichterstattung über KVP Aktivitäten (KVP-Projekte, Ideenmanagement, Workshops usw.)</li> <li>- Aktive Einbeziehung der Geschäftsführung. Z.B. Übergabe von Prämien. Kick offs und Abschlüsse von Projekten / Workshops</li> </ul> </li> <li>  Wertstromanalysen           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Endkontrolle und Verpackung LED Gehäuse</li> <li>- Neuwerkzeugbau</li> </ul> </li> </ul>
Projektstatus	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Beratung abgeschlossen         </li> <li>  Projekt läuft im Unternehmen autark         </li> </ul>
Erfolge:	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Sechsstelliger wirtschaftlicher Nutzen durch die KVP Projekte und das Ideenmanagement         </li> <li>  Reduzierung des Aufwandes bei der Endkontrolle von LED Gehäusen um 30%         </li> <li>  Steigerung der Anlieferqualität beim Kunden (weniger Reklamationen)         </li> <li>  Nachhaltige KVP Kultur etabliert. Ausgebildete Lean / KVP Experten des Unternehmens, haben die Weiterentwicklung des Projektes übernommen.         </li> </ul>

## Armin Lausterer

Dipl. Ing. FH Unternehmensberatung

In der Au 34 B  
93179 Brennbach

☎ +49 171 - 1 64 44 22

☎ +49 94 84 - 95 15 94

☎ +49 32 22 - 41 68 24 3

al@armin-lausterer.de  
www.armin-lausterer.de